

Impulsando el movimiento cooperativo: gestión de los nuevos desafíos globales y específicos

Inmaculada Buendía MartínezUniversidad de Castilla - La Mancha (España) **Thuy Seran**Universidad de Montpellier (Francia) **Claude André Guillote**Universidad de Sherbrooke (Canadá) <https://dx.doi.org/10.5209/REVE.111554>

ES Editorial. Las cooperativas y las mutuas son organizaciones singulares cuya identidad se asienta en valores y principios específicos. Esta singularidad les otorga un papel determinante en el desarrollo económico, social y medioambiental de los territorios en los que operan. Es precisamente esta contribución la que fundamenta la proclamación, por parte de las Naciones Unidas, de 2025 como Año Internacional de las Cooperativas. Se trata de la segunda celebración desde 2012. Este reconocimiento pone de relieve la capacidad única del movimiento cooperativo para hacer frente a las grandes transformaciones sociales, económicas y medioambientales, tanto a escala local como global.

La capacidad del movimiento cooperativo para materializar su potencial transformador dependerá, en gran medida, de su aptitud para afrontar y superar una serie de retos en los próximos años. Estos retos operan tanto a nivel macro, donde se vinculan a las condiciones estructurales, políticas y económicas globales; como a nivel micro, vinculados a la gestión interna, la gobernanza democrática, la innovación organizativa, el impacto en las comunidades y la sostenibilidad de las prácticas cooperativas.

Este número especial examina cómo responden las cooperativas a las transformaciones contemporáneas manteniéndose, al mismo tiempo, fieles a los principios que definen su identidad. Encuadradas en contextos institucionales, geográficos y sectoriales diversos, las contribuciones exploran las condiciones en las que las organizaciones cooperativas pueden combinar fundamentos democráticos, resiliencia organizativa, impacto social e innovación.

Es en este marco en el que se ha desarrollado este número especial de REVESCO. Revista de Estudios Cooperativos. Es el resultado de una convocatoria dirigida a investigadores de todo el mundo y a los participantes en la Conferencia Mundial de Investigación ICA CCR, organizada por el Institut International des Coopératives Alphonse-et-Dorimène-Desjardins (IICADD) de HEC Montréal y celebrada en Montreal, Canadá, del 8 al 11 de julio de 2025. La convocatoria invitaba a presentar propuestas sobre los retos, las transformaciones y las oportunidades a los que se enfrentará el movimiento cooperativo en los próximos años. Muchos de los trabajos aquí reunidos proceden directamente de contribuciones presentadas en dicha conferencia.

Los cinco artículos reunidos en este número especial están vinculados y ofrecen, en su conjunto, una perspectiva geográfica, sectorial y metodológicamente diversa sobre los retos a los que se enfrenta actualmente el movimiento cooperativo. El número se abre con el trabajo de Marta Enciso-Santocildes y Gabriel Vela-Micoulaud, que traza la evolución institucional de las transmisiones de empresas a los trabajadores en la Unión Europea (UE) entre 1980 y 2025. A partir de una revisión sistemática de comunicaciones, resoluciones, directivas y estudios técnicos de la UE, los autores identifican las tipologías, los instrumentos de política pública y los actores clave que han configurado la progresiva institucionalización de este mecanismo. Su artículo cartografía las ventanas de oportunidad para las transmisiones a los empleados y establece una agenda de investigación centrada en la medición de efectos causales y el diseño de estructuras financieras adecuadas.

A continuación, Sergio Pérez Ruiz, Rosa Santero y Belén Castro examinan la contribución de la Economía Social a la calidad del empleo. Sus resultados muestran una mejora significativa de la calidad del empleo en el sector, especialmente en las zonas rurales y entre las mujeres, reafirmando así el papel de la Economía Social como agente de cohesión social y territorial.

El tercer artículo, de Benjamín Habermacher, examina la gobernanza y el control de gestión a través de un estudio de cuatro casos de quiebras de bancos cooperativos. Combinando la perspectiva de los sistemas de control de gestión con el enfoque de acoplamiento/desacoplamiento de las organizaciones, el autor propone el concepto de «acoplamientos bajo influencia» para explicar cómo las relaciones interpersonales pueden desplazar los valores formales de una organización, debilitar la coherencia del

sistema de control y abrir reflexiones más amplias sobre la gobernanza de las cooperativas financieras. Aneta Suchon presenta una evaluación del impacto del marco regulatorio cooperativo en los veinte años de pertenencia de Polonia a la UE. Su análisis analiza la legislación sobre cooperativas agrícolas, lácteas, sociales y energéticas, y muestra cómo la adhesión a la UE ha contribuido tanto a la modernización del sector como a la aparición de nuevas obligaciones medioambientales y de sostenibilidad en un país con una arraigada tradición cooperativa.

El número se cierra con el trabajo de I-Liang Wahn que analiza el caso de estudio de la cooperativa de consumo taiwanesa Homemakers' Union. Apoyándose en la teoría de los procesos económicos instituidos de Karl Polanyi y en la teoría de la práctica social, el autor examina cómo esta cooperativa de consumo ha instituido un proceso de reciclaje de plásticos que la convierte en un auténtico «laboratorio de acción ciudadana», ilustrando el potencial de la Economía Social y Solidaria para impulsar la economía circular mediante la participación ciudadana organizada.

En conjunto, estos trabajos dan testimonio de la vitalidad y diversidad de la investigación cooperativa en la actualidad. Y, lo que es más importante, muestran que el futuro del movimiento cooperativo no depende únicamente de la perdurabilidad de sus valores, sino también de su capacidad para traducirlos en instituciones sólidas, mecanismos de gobernanza eficaces y prácticas concretas que aborden las transiciones sociales y medioambientales.

Queremos agradecer a los autores que han hecho posible este número, así como a los evaluadores cuyo trabajo anónimo ha sido esencial para garantizar el rigor y la calidad de los artículos aquí reunidos. Confiamos en que esta selección de contribuciones, surgidas de la ICA CCR 2025 en Montreal, estimule nuevas investigaciones y profundice la reflexión colectiva sobre el papel de las cooperativas y las mutualidades en la respuesta a los grandes retos de nuestro tiempo.

ENG Pushing forward the cooperative movement: managing new global and specific challenges

ENG Editorial. Cooperatives and mutuals are distinctive organizations whose identity rests on specific values and principles. This distinctiveness gives them a decisive role in the economic, social and environmental development of the territories in which they operate. It is precisely this contribution that underpins the United Nations' proclamation of 2025 as the International Year of Cooperatives. This marks the second celebration since 2012. This recognition highlights the singular capacity of the cooperative movement to address major social, economic and environmental transformations at both local and global levels.

The ability of the cooperative movement to realize its transformative potential will depend mostly on its capacity to confront and overcome a range of challenges in the years ahead. These challenges operate at both the macro level, where they are linked to global structural, political and economic conditions, and the micro level, where they concern internal management, democratic governance, organizational innovation, the impact on the communities and the sustainability of cooperative practices.

This special issue therefore examines how cooperatives respond to contemporary transformations while remaining faithful to the principles that define their identity. Through diverse institutional, geographical and sectoral contexts, the contributions explore the conditions under which cooperative organizations can combine democratic foundations, organizational resilience, social impact and innovation.

It is against this background that this special issue of REVESCO. Revista de Estudios Cooperativos was developed. It is the result of a call addressed to researchers worldwide and to participants in the ICA CCR Global Research Conference, organized by the Institut International des Coopératives Alphonse-et-Dorimène-Desjardins (IICADD) at HEC Montréal and held in Montreal, Canada, from July 8 to 11, 2025. The call invited proposals on the challenges, transformations and opportunities that the cooperative movement will face in the years ahead. Many of the papers brought together here stem directly from contributions presented at that conference.

The five articles gathered in this special issue speak to one another and together offer a geographically, sectorally and methodologically diverse perspective on the challenges currently facing the cooperative movement. The issue opens with the work of Marta Enciso-Santocildes and Gabriel Vela-Micoulaud, which traces the institutional evolution of workers' buyouts in the European Union between 1980 and 2025. Drawing on a systematic review of EU communications, resolutions, directives and technical studies, the authors identify the typologies, public-policy instruments and key actors that have shaped the progressive institutionalization of this mechanism. Their article maps the windows of opportunity for employee buyouts and sets out a research agenda focused on measuring causal effects and designing appropriate financial structures.

Next, Sergio Pérez Ruiz, Rosa Santero and Belén Castro examine the contribution of the Social Economy to job quality. Their findings show a significant improvement in job quality in the sector, particularly in rural areas and among women, thereby reaffirming the role of the Social Economy as an agent of social and territorial cohesion.

The third article, by Benjamín Habermacher, examines governance and management control through a study of four cases of cooperative bank failures. Combining the perspective of management control packages with the coupling/decoupling approach to organizations, the author proposes the concept of "couplings under influence" to explain how interpersonal relationships can displace an organization's formal values, weaken the coherence of the control system and open up broader reflections on the governance of financial cooperatives.

Aneta Suchon offers a legal and institutional perspective by assessing the impact of twenty years of Poland's EU membership on the cooperative regulatory framework. Her analysis reviews legislation on agricultural, dairy, social and energy cooperatives and shows how EU accession has contributed both to the modernization of the sector and to the emergence of new environmental and sustainability obligations in a country with a deeply rooted cooperative tradition.

The issue closes with the work of I-Liang Wahn, which turns to the Asian context through a case study of the Homemakers' Union Consumers' Cooperative in Taiwan. Drawing on Karl Polanyi's theory of instituted economic processes and on social practice theory, the author examines how this consumer cooperative has instituted a plastic-recycling process that makes it a genuine "laboratory of citizen action," illustrating the potential of the Social and Solidarity Economy to advance the circular economy through organized citizen engagement.

Taken together, these papers attest to the vitality and diversity of contemporary cooperative research. More importantly, they show that the future of the cooperative movement depends not only on the endurance of its values, but also on its capacity to translate them into robust institutions, effective governance mechanisms and concrete practices addressing social and environmental transitions.

We wish to thank the authors who made this issue possible, as well as the reviewers whose anonymous work was essential in ensuring the rigor and quality of the articles gathered here. We trust that this selection of contributions, emerging from ICA CCR 2025 in Montreal, will stimulate further research and deepen collective reflection on the role of cooperatives and mutuals in addressing the major challenges of our time.